

附件 2

项目支出绩效自我评价情况表

(2023)

填报单位： 如皋市如皋港闸管理所

项目名称： 物管费

项目实施年度： 2023 项目实施开始时间（年/月）：2023 年 1 月 项目实施完成时间（年/月）：2023 年 12 月

项目自我评价情况

一、项目概况（项目政策、资金分配使用、项目实施情况等）

如皋港闸管理所人员较多，宿舍管理、门卫安全管理、车辆管理、垃圾清运等管理任务重，绿植和卫生需要长期维护等；2023 年物管费是根据财政预算驻外单位定额和单位上年实际常规支出确定的，2023 年物业管理费共 10.2 万元，其资金分配使用情况好，项目实施效果明显，根据预期完成了管理目标，提高了环境卫生水平，确保了物业管理安全，绿化管理到位，提高了工人满意度，充分发挥了物业管理效益和社会效益。

二、评价情况（评价思路、方式、做法，以及评价指标体系设置情况和评价结论等）

通过从物业管理的可行性、必要性和实施情况及绩效跟踪等拓宽各项指标评价思路和方式，从管理效益等出发，结合工作实际情况，加强多项指标设置和评价，有效地促进项目实施的进度和效率，最大可能地保证项目的绩效的发挥，充分使项目经济性、效能性、生态性、持续性等得到切实提高。根据预期完成安保、卫生、水、电等管理目标，并改善单位职工及周边居民的生活环境，不断提高其生活的幸福指数。

三、项目绩效（通过绩效评价发现、总结的项目绩效）

从我单位物管费项目的实施情况看，各时间节点其各项指标的完成程度和有效措施及效能均能最大程度地实施和有效完成，能保质保量，能达到最好产出效益，确保了项目绩效目标的实现，为单位中长期目标的规划的实现打下了扎实的基础。

四、存在问题（通过绩效评价所发现的问题，原则上按照决策、过程、产出、效益分别归类分条撰写） 绩效存在的问题：项目决策和管理需进一步创新和提升，项目实施过程中不稳定因素略多，项目的动态监管需从各个环节和细节加以落实，产出效能还有一定的空间可提高，项目的绩效效益还可进一步提升，项目整体绩效水平的提高有待继续加大管理和监督的力度。

五、整改措施（针对存在的问题，分别提出相关完善或整改措施）

完善和整改措施：通过进一步加强学习，不断灵活思路，有效提高项目决策水平和创新能力；项目实施过程中加强现场人和物的管理，提高动态监管水平；产出效能将通过提高人的积极性和强化实际应用性和经济性来实现质的提升；项目绩效效益将通过加强物管措施和强化管理效能，把人的积极性和潜能充分发挥出来，进一步凝心聚力，实现财政资金的使用效益和监管水平质的飞跃。

附件 3

项目支出绩效自我评价评分表

(2023 年)

填报单位（盖章）：如皋市如皋港闸管理所项目名称：物管费

评价指标			年初 指标 值	实际完 成值	分值	得分	评分依据
一级 指标	二级指标	三级指标					
决策 指标	项目立项	立项依据充分性	充分	充分	2	2	指标运行实际情况
		立项程序规范性	规范	规范	2	2	指标运行实际情况
	绩效目标	绩效目标合理性	合理	合理	2	2	指标运行实际情况
		绩效指标明确性	明确	明确	2	2	指标运行实际情况
	资金投入	预算编制科学性	科学	较科学	2	1.5	指标运行实际情况
		资金分配合理性	合理	合理	2	2	指标运行实际情况
过程 指标	资金管理	资金到位率	100%	100%	3	3	指标运行实际情况
		预算执行率	100%	100%	3	3	
		资金使用合规性	合规	合规	4	4	指标运行实际情况
	组织实施	管理制度健全性	健全	健全	2	2	指标运行实际情况
		制度执行有效性	有效	较有效	6	5.5	指标运行实际情况
产出 指标	数量指标	日常物业管理运行年度频次	12 次	12 次	4	4	指标运行实际情况
		项目数量验收合格率	95%	100%	4	4	指标运行实际情况
	质量指标	物业质量是否达标	良好	优秀	4	4	指标运行实际情况
		项目质量验收合格率	95%	100%	4	4	指标运行实际情况
	时效指标	对应时点目标完成率	95%	100%	4	4	指标运行实际情况
		时点项目资金完成率	90%	100%	5	5	指标运行实际情况
	成本指标	运行成本可控制率	100%	100%	2	2	指标运行实际情况
		对社会资源节约效果、生态成本的控制效果	好	好	3	3	指标运行实际情况
效益 指标	经济效益 指标	经济效益达标程度	良好	优秀	3.5	3.5	指标运行实际情况
		物业项目对经济收入完成的保障程度	95%	100%	4	4	指标运行实际情况
	社会效益 指标	提升管理形象程度	良好	优秀	3.5	3.5	指标运行实际情况
		安全、卫生、绿化管理等公共社会效益贡献率	100%	100%	4	4	指标运行实际情况
	生态效益 指标	保证内河水位、水质	良好	优秀	3.5	3.5	指标运行实际情况
		对生活水准及生态环境提高的层次	高	较高	4	3.5	指标运行实际情况
	可持续发展 指标	效益和综合效能可持续性	强	较强	3.5	3	指标运行实际情况
		物业管理持续性	良好	良好	4	4	指标运行实际情况
满意 度指 标	满意度指 标	单位工作人员满意度	100%	100%	5	5	指标运行实际情况
		上级部门检查和人民群众满意率	100%	100%	5	5	指标运行实际情况
总计					100	98	